

**МИ – МЕТІНВЕСТ**

# СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ПРІОРИТЕТИ

---

## СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

- Забезпечення конкурентних переваг у металургійній промисловості шляхом вертикальної інтеграції
- Зміцнення позиції на стратегічних ринках
- Забезпечення ефективного ведення бізнесу шляхом впровадження найкращих практик

---

## СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ДО 2030 РОКУ

- Забезпечення сталого розвитку Групи
- Зміцнення позиції Групи як виробника сталі з низькою собівартістю
- Підвищення виробничого потенціалу шляхом органічного зростання
- Розширення портфелю продуктів і зміцнення позиції на ключових ринках
- Зосередження уваги на потребах клієнтів
- Підвищення ефективності діяльності
- Використання можливостей вибіркового придбання підприємств

---

Стратегічне бачення Метінвесту – стати провідним вертикально інтегрованим виробником сталі в Європі, демонструючи стале зростання й прибутковість, незалежно від циклів господарської діяльності, а також забезпечуючи інвесторам прибуток, вищий за галузеві показники.

**GRI 102-16****КОРПОРАТИВНІ ЦІННОСТІ**

Метінвест визначив п'ять основних корпоративних цінностей:

- Життя, здоров'я, екологія: людське життя залишається нашою найбільшою цінністю.
- Клієнтоорієнтованість: ми постійно вдосконалюємо наш підхід до обслуговування клієнтів, посилюючи співпрацю й пропонуючи ефективні шляхи задоволення їхніх потреб.
- Професіоналізм: ми дотримуємось високого рівня професіоналізму в усьому, що робимо.
- Лідерство: ми демонструємо лідерство кожного дня, незалежно від професії та посади.
- Командна робота: ми поділяємо спільні цінності та діємо в інтересах Групи.

**Більше інформації про наші корпоративні цінності розміщено на сайті Метінвесту.**

**ТЕХНОЛОГІЧНЕ БАЧЕННЯ**

Бізнес-стратегія Метінвесту окреслює довгострокові цілі, які формують основу Технологічної стратегії 2030. Ця стратегія є дорожньою картою для виконання стратегічного зобов'язання Групи щодо технологічної модернізації для підвищення якості продукції та скорочення виробничих витрат.

Крім проведення необхідного технічного обслуговування машин та обладнання, Метінвест зосередив зусилля на впровадженні новітніх технологій, що сприятиме підвищенню загальної операційної ефективності та екологічності виробничих процесів.

Відповідно до Технологічної стратегії 2030, основні проекти Метінвесту охоплюють капітальний ремонт і модернізацію доменної печі №3 на «Азовсталі», що було завершено минулого року. Як очікується, це допоможе збільшити обсяг виробництва рідкого чавуну. Крім того, будівництво нової машини безперервного лиття заготовок №4 на ММК імені Ілліча, що завершено в кінці 2018 року, дало можливість збільшити обсяг виробництва нерафінованої сталі в 2019 році на 10% порівняно з попереднім роком. Щодо металургійного сегменту, на ММК імені Ілліча проведено модернізацію листопрокатного стану 1700, що дало можливість вдосконалити стратегію розширення портфелю

продукції та збільшити щорічний обсяг виробництва рулонів. У видобувному сегменті Група модернізувала обпалювальні машини Лургі 278-А та ОК-306 на Північному ГЗК та збагачувальну установку на Центральному ГЗК.

**ОСНОВНІ НАПРЯМИ  
ТЕХНОЛОГІЧНОЇ СТРАТЕГІЇ 2030****ЗДОРОВ'Я, БЕЗПЕКА ТА  
НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ:**

- зменшення викидів відповідно до вимог стандартів ЄС;
- забезпечення безпечних умов праці для досягнення нульового травматизму.

**СТАЛЬ:**

- збільшення потужності виробництва сталі на мариупольських заводах на 30% за рахунок капітального ремонту доменних печей, будівництва нових машин безперервного лиття та модернізації прокатних станів;
- підвищення економічної ефективності виробництва.

**ЗАЛІЗНА РУДА:**

- збільшення вмісту заліза у залізородних продуктах;
- поліпшення механічних та хімічних характеристик окатишів.

**ДОСЯГНЕННЯ У СФЕРІ  
ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

Цифрові технології стають стратегічним пріоритетом майже для кожного бізнесу, і Метінвест не є винятком. У 2019 році нам вдалося ініціювати та завершити реалізацію низки трансформаційних проєктів.

Група завершила перехід на хмарну платформу SAP HANA Enterprise Cloud (SAP HEC), що стало найбільшою за обсягом міграцією даних у Центральній та Східній Європі. Група стала першим користувачем платформи в Україні. Сьогодні рішення охоплює 17 продуктивних систем та понад 21 тисячу користувачів. Основними результатами розгортання системи є зниження вартості IT-сервісів, збільшення швидкості обробки даних та посилення кібербезпеки. Це надійна платформа, яка передбачає додавання нових послуг,

що відкривають додаткові можливості для інноваційної трансформації.

За діяльність у сфері цифрових технологій Метінвест відзначено в двох номінаціях конкурсу SAP 2019 Awards серед компаній в Центральній та Східній Європі. Метінвест Діджитал, що є центром інформаційних технологій Метінвесту, отримав золоту та срібну нагороди у сфері хмарних технологій та цифрових рішень для управління персоналом. Ми посіли перше місце в категорії «Трансформація бізнесу» за впровадження рішення для автоматизації процесів управління ефективністю персоналу SAP SuccessFactors та друге місце в категорії «Інновації» – за успішний перехід на хмару SAP HEC.

**Докладніше про цифрову трансформацію функції управління персоналом див. у розділі «Управління та розвиток персоналу»**

Метінвест також потрапив до списку п'яти переможців у категорії «Досконалість у цифрових комунікаціях» 10-ої премії Steele Awards Всесвітньої асоціації виробників сталі, яка визнає досягнення у сфері цифрових комунікацій: від сайтів до мобільних додатків та соціальних медіа.

**ВЗАЄМОВИГІДНЕ ПАРТНЕРСТВО**

У 2019 році Метінвест Діджитал отримав статус золотого сертифікованого партнера Microsoft. Цей статус надає різні переваги для Метінвесту, зокрема безпосередній доступ до інновацій компанії Microsoft, інформації про нові розробки й продукти, навчальних програм, технічної підтримки та консультаційних послуг.

**«МИ ВПЕВНЕНІ, ЩО ТЕХНОЛОГІЇ ТА РІШЕННЯ ДОПОМОЖУТЬ НАШИМ КЛІЄНТАМ ПРИШВИДШИТИ ПРОЦЕСИ ТА СТВОРИТИ ДОДАНУ ВАРТІСТЬ ДЛЯ БІЗНЕСУ».**

**Сергій Детюк, генеральний директор Метінвест Діджитал**